赫章县双坪彝族苗族乡人民政府

赫章县双坪乡2024年到户产业奖补养殖项目

绩效评价报告

编写单位：北京费而隐管理咨询有限公司

版 本 号：1.0.0

文档编写：孟延军

文档编审：绩效评价赫章县项目组

编写日期：2025年8月

联系电话：0931－8186173

13893686671

商业文件　注意保密

报告编制说明

本报告是北京费而隐管理咨询有限公司编制的《赫章县双坪乡2024年到户产业奖补养殖项目绩效评价报告》。报告中的数据、案例等来自赫章县双坪彝族苗族乡人民政府提供的项目资料和其他来源可靠的信息渠道。本报告遵循赫章县财政局有关预算绩效管理的规范要求编制，以纸质印刷版和电子版向赫章县财政局报送。未经赫章县财政局书面允许，不得随意翻印、发布。

主 评 人：高级项目经理 孟延军

参 评 组：项 目 经 理 魏 毓

报 告 撰 写 孟延军

质量控制：一 级 审 核 张瑞龙

北京费而隐管理咨询有限公司

评价分值：91 分　　评价等级：优

概要

评价机构全称（盖章）：北京费而隐管理咨询有限公司　　单位：万元、类、个

项目名称	赫章县双坪乡 2024 年到户产业奖补养殖项目			评价年度	2024 年
财政主管处室	农业股		联系人及联系方式	陶红 15186057079	
实施单位	赫章县农业农村局		联系人及联系方式	陈聪 13698532677	
评价方式	单位自评	评价分值	98	自评等级	优
项目资金	508	抽查资金总数	508	资金抽查占比	100%
县级财政资金拨付数	508	县级财政资金抽查数	508	县级财政资金抽查占比	100%
项目数量	1	抽查项目数	1	项目抽查占比	100%
涉及街道、乡镇数或项目点	1	抽查街道、乡镇数或项目点	1	抽查区域	双坪彝族苗族乡
发放调查问卷	70	有效调查问卷	70	满意度情况	满意度 98.61%
绩效目标实现情况	**一、2024 年总体目标及实现情况** 1.总体目标 赫章县双坪乡 2024 年到户产业奖补养殖项目在双坪乡养肉牛 846 头，养生猪 1700 头，极大地提高脱贫户（监测户）的经济收入和改善脱贫户（监测户）的生产生活现状。巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。 **二、产出目标、效益目标及实现情况** （一）产出目标及实现情况 1.项目养殖数量，全部完成。 2.项目验收合格率，全部完成。 3.项目完成及时性，部分完成。 4.成本节约率，全部完成。 （二）效益目标及实现情况 1.带动农民增收，全部完成。 2.项目收益贫困户、监测户，全部完成。 3.粪污资源化利用，全部完成。 4.促进农业可持续发展，全部完成。				

	5.受益群众满意度，满意。		
评价问题简要情况	第一、绩效目标管理问题 第二、技术方案落实记录问题 第三、调查问卷中反映的问题		
评价问题简要建议	第一、绩效目标管理优化路径 第二、技术方案落实记录规范举措 第三、精准覆盖剩余人员，强化信息触达留存 第四、分层解决认知缺口，优化信息呈现形式		
评价结果应用建议	一、建立动态绩效目标调整机制，依据市场变化、群众实际养殖情况，每季度开展市场及养殖户调研，预判养殖结构变动趋势，及时修正养殖目标，增强目标与实际的适配性；完善绩效运行监控体系，明确监控节点与责任主体，实时跟踪项目进度和目标完成度，同时将绩效评价结果与项目后续资源分配、人员考核深度挂钩，依据评价结果优化下一年度项目资金投入方向，提升对绩效评价结果认识谋划的精准性。 二、制定详细项目资料填报细则，明确要求验收、自评等资料中，对粪污资源化利用等技术方案实施情况进行详细说明，安排专人专岗审核资料完整性，确保技术方案落实可追溯；在项目实施阶段，通过定期巡查、建立工作台账，监督粪污资源化利用等技术方案执行，同步留存影像、文字记录，为资料完善提供依据，保障技术方案落地过程及成果在资料中清晰体现。 三、通过一对一沟通（如电话、面谈），明确其“仅知道大概范围”的原因（如未看到详细文件、理解有难度），针对性推送奖补标准细则（标注金额、计算方式重点），确保其掌握具体信息。将奖补标准（含金额、计算公式、示例）整理为简洁手册或图文卡片，在项目群、公告栏二次推送，避免因信息遗漏导致知晓不全面。 四、对“比较了解”的人员：补充申请条件的细节差异（如特殊情况的判定标准），通过案例（如“某类主体是否符合条件”）帮助其精准判断。对“了解不多”的人员：提供专属咨询通道（如指定对接人），逐条讲解申请条件，并协助其对照自身情况核查，确保无疑问。将申请条件转化为“符合/不符合”判断清单（列出核心条件+勾选项），降低理解门槛，减少“需咨询才能清楚”的情况。		
评价时间	2025 年 6 月 30 日—2025 年 8 月 15 日		
项目主评人（签字）及联系方式	孟延军 17710979892	单位负责人（签字）及联系方式	魏毓 17797644190

目录

一、 摘要 4
二、 项目基本情况 5
（一） 项目立项 5
（二） 项目预算 6
1. 资金安排 6
2. 资金支出 6
（三） 项目计划实施内容 6
（四） 绩效目标 7
三、 评价工作情况 7
（一） 绩效评价目的、对象和范围 7
1. 评价目的 7
2. 评价对象及范围 8
（二） 绩效评价原则、评价方法、评价依据、评价人员组成 9
1. 绩效评价原则 9
2. 评价方式方法 9
3. 评价依据 11
4. 评价人员组成 12
（三） 评价指标体系 14
1. 指标体系设计原则 14
2. 指标体系设置 15
（四） 绩效评价的组织实施情况 16

1. 前期准备 16
2. 组织实施 16
3. 分析评价 17
4. 撰写报告 17
四、 综合评价情况及评价结论 18
五、 绩效评价指标分析 19
（一） 投入指标评价 19
1. 立项依据充分性 19
2. 立项程序规范性 20
3. 绩效目标合理性 21
4. 绩效指标明确性 21
5. 预算编制科学性 21
6. 资金分配合理性 22
（二） 过程指标评价 23
1. 资金到位率 23
2. 预算执行率 23
3. 资金使用合规性 23
4. 管理制度健全性 24
5. 制度执行有效性 24
（三） 产出指标评价 24
1. 养殖数量 25
2. 项目验收合格率 25

3. 项目完成及时性 26
4. 奖补标准 26
（四） 效益指标评价 27
1. 促进农户增收 27
2. 受益贫困户、监测户 28
3. 粪污资源化利用 28
4. 促进农业可持续发展 29
5. 受益群众满意度 29
六、 存在的问题及结果应用建议 31
（一） 存在的问题 31
（二） 结果应用建议 31
七、 评价主体签章 33
八、 附件 34
（一） 绩效评价得分表 34
（二） 指标体系反馈表 41
（三） 绩效评价报告意见反馈表 42
（四） 满意度调查问卷 43
（五） 绩效评价报告财政意见反馈表 48

一、摘要

为进一步优化赫章县财政资源配置，提升公共服务质量、增强政府公信力，切实提高资金使用绩效和管理水平，毕节市赫章县财政局委托第三方机构就赫章县双坪乡2024年到户产业奖补养殖项目开展绩效评价。

通过开展赫章县双坪乡2024年到户产业奖补养殖项目绩效评价工作，梳理项目立项背景，细化项目专项经费管理、预算执行和监督等各个环节的管控，对项目的资金使用情况、财务管理状况以及相关制度、措施落实执行情况等进行分析，全面掌握项目资金的使用效率和综合效益，分析项目管理的过程规范程度以及资金预期目标实现程度，考评资金支出的社会效益情况。评价结果表明，赫章县双坪乡2024年到户产业奖补养殖项目508万元绩效评价得分为91分，绩效等级为：优。

主要经验及做法：**一是强化资金管控。**筑牢资金管理根基，树立科学用资理念，将绩效管理贯穿项目全流程。通过建立资金使用台账，精准把控每笔支出的必要性与合理性，避免闲置或浪费；同时引入成本效益分析机制，优先保障核心环节投入，切实提升资金使用效率，确保每一分钱都用在刀刃上。**二是优化项目谋划。**深化项目全周期谋划，动态跟进前期准备与实施过程。聚焦市场需求变化，定期开展调研分析，及时调整项目目标与实施方案，确保项目方向与市场实际紧密契合；建立问题快速响应机制，对推进中发现的堵点、难点立行立改，保障项目按计划高效

推进。**三是压实绩效责任。**严格绩效目标考核，将各项指标完成情况与部门履职评价挂钩，明确责任分工与时间节点，通过定期督查、量化评估等方式，确保绩效目标落地见效，全面提升部门履职效能。

在评价过程中发现，项目实施过程中存在一些问题：第一，绩效目标管理问题。第二，技术方案落实记录问题。第三，调查问卷中反映的问题。**具体项目问题见第六章节存在的问题及结果应用建议。**

通过综合评价与分析，项目评价小组提出如下建议：第一，绩效目标管理优化路径。第二，技术方案落实记录规范举措。第三，精准覆盖剩余人员，强化信息触达留存。第四，分层解决认知缺口，优化信息呈现形式。**具体项目建议见第六章节存在的问题及结果应用建议。**