

赫章县林业局
赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目
绩效评价报告

编写单位：北京费而隐管理咨询有限公司

版本号：1.0.0

文档编写：孟延军

文档编审：绩效评价赫章县项目组

编写日期：2025 年 8 月

联系电话：0931-8186173

13893686671

商业文件 注意保密

报告编制说明

本报告是北京费而隐管理咨询有限公司编制的《赫章县林业局赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目绩效评价报告》。报告中的数据、案例等来自赫章县林业局提供的项目资料和其他来源可靠的信息渠道。本报告遵循赫章县财政局有关预算绩效管理的规范要求编制，以纸质印刷版和电子版向赫章县财政局报送。未经赫章县财政局书面允许，不得随意翻印、发布。

主评人：高级项目经理_____孟延军_____

参评组：项目经理_____魏毓_____

报告撰写_____孟延军_____

质量控制：一级审核_____洛娅君_____

北京费而隐管理咨询有限公司



评价分值：95.13 评价等级：优



概要

评价机构全称（盖章）：北京费而隐管理咨询有限公司

单位：万元、类、个

项目名称	赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目			评价年度	2024 年
财政主管处室	农业股		联系人及联系方式	陶红 15186057079	
主管部门	赫章县林业局		联系人及联系方式	张富美 18786772137	
评价方式	单位自评	评价分值	100	评价等级	优
项目资金	494	抽查资金总数	494	资金抽查占比	100%
县级财政资金拨付数	494	县级财政资金抽查数	494	县级财政资金抽查占比	100%
项目数量	1	抽查项目数	1	项目抽查占比	100%
发放调查问卷	28	有效调查问卷	28	满意度情况	满意度 92.32%
绩效目标实现情况	<p>一、2024 年总体目标及实现情况</p> <p>赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目的实施，可以促进核桃产业提质增效，带动群众增收致富，巩固拓展脱贫攻坚成果，助力乡村振兴。施工单位用工优先使用项目区的脱贫户，工人工资按照市场价格协商支付，该模式预计可带动 2760 户农户（其中脱贫户 890 户）增收，项目实施过后，增产增值收入全部归涉及农户所有。</p> <p>二、产出目标、效益目标及实现情况</p> <p>（一）产出目标及实现情况</p> <ol style="list-style-type: none">1. 补助亩数，部分完成。2. 嫁接成活率，全部完成。3. 项目完成及时性，全部完成。4. 成本节约率，全部完成。 <p>（二）效益目标及实现情况</p> <ol style="list-style-type: none">1. 带动农民增收，完成。2. 推动乡村振兴发展，完成。3. 优化生态结构，完成。4. 建立健全管护制度，完成。5. 受益群众满意度，满意。				
评价问题	第一、绩效目标不完善，绩效申报表总体目标无预期效益相关描述。				

简要情况	第二、未按计划完成项目产出。 第三、档案管理不健全，未建立联农带农台账。		
评价问题 简要建议	第一、重视绩效管理，提高资金使用效益。 （1）建立健全全过程预算绩效管理链条。 （2）加强绩效理论学习，深刻领会绩效管理理念，做好绩效各项工作。 第二、保障项目产出。 （1）强化责任担当，抓住关键环节。 （2）加强监督管理，优化建设细节。 第三、健全档案管理。 （1）严格落实把控档案管理工作。 （2）完善档案管理工作机制和规章制度，夯实档案工作基础。 （3）保证案卷归档数量和质量达标。		
评价结果 应用建议	一、建立沟通与协商机制，在反馈过程中注重沟通，使单位理解评价结果的依据和逻辑，并建立改进机制。 二、制定行动计划，明确绩效评价目标，制定相应的行动计划，以确保评价结果的有效应用。		
评价时间	2025年6月30日—2025年8月15日		
项目主评人 (签字)及 联系方式	孟延军 17710979892	单位负责人(签 字)及联系方式	魏毓 17797644190

目录

一、 摘要	4
二、 项目基本情况	5
(一) 项目立项	5
1. 资金安排	6
2. 资金支出	6
(二) 项目计划实施内容	6
(三) 绩效目标	7
三、 评价工作情况	7
(一) 绩效评价目的、对象和范围	7
1. 评价目的	7
2. 评价对象及范围	8
(二) 绩效评价原则、评价方法、评价依据、评价人员组成	9
1. 绩效评价原则	9
2. 评价方式方法	9
3. 评价依据	11
4. 评价人员组成	12
(三) 评价指标体系	14
1. 指标体系设计原则	14
2. 指标体系设置	15
(四) 绩效评价的组织实施情况	16
1. 前期准备	16

2. 组织实施	16
3. 分析评价	17
4. 撰写报告	17
四、综合评价情况及评价结论	17
五、绩效评价指标分析	18
(一) 投入指标评价	18
1. 立项依据充分性	19
2. 立项程序规范性	19
3. 绩效目标合理性	20
4. 绩效指标明确性	20
5. 预算编制科学性	21
6. 资金分配合理性	21
(二) 过程指标评价	22
1. 资金到位率	22
2. 预算执行率	22
3. 资金使用合规性	23
4. 管理制度健全性	23
5. 制度执行有效性	23
(三) 产出指标评价	24
1. 补助亩数	24
2. 嫁接成活率	24
3. 项目完成及时性	25

4. 成本节约率	25
(四) 效益指标评价	25
1. 带动农民增收	26
2. 推动乡村振兴发展	26
3. 优化生态结构	26
4. 建立健全管护制度	27
5. 受益群众满意度	27
六、 存在的问题及结果应用建议	28
(一) 存在的问题	28
(二) 结果应用建议	29
七、 评价主体签章	30
八、 附件	31
(一) 绩效评价得分表	31
(二) 指标体系反馈表	37
(三) 绩效评价报告意见反馈表	38
(四) 满意度调查问卷	39
(五) 绩效评价报告财政意见反馈表	45

一、摘要

为进一步优化赫章县财政资源配置，提升公共服务质量、增强政府公信力，切实提高资金使用绩效和管理水平，毕节市赫章县财政局委托第三方机构就赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目开展绩效评价。

通过开展赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目绩效评价工作，梳理项目立项背景，细化项目专项经费管理、预算执行和监督等各个环节的管控，对项目的资金使用情况、财务管理状况以及相关制度、措施落实执行情况等进行分析，全面掌握项目资金的使用效率和综合效益，分析项目管理的过程规范程度以及资金预期目标实现程度，考评资金支出的经济效益、社会效益、生态效益及可持续影响等情况。评价结果表明，赫章县 2024 年核桃高接换优改造项目 494 万元绩效评价得分为 95.13 分，绩效等级为：优。

主要经验及做法：一是加强组织领导。加强对项目工作的全面领导，及时发现项目运行过程中出现的问题并加以改进。严格按照项目管理办法及项目实施方案实施，加强项目管理和监督，确保项目实施规范。二是做好项目绩效管理。严格按照项目绩效管理有关要求，根据项目申报的建设内容，进一步细化分解每个具体项目的绩效目标，确保绩效目标规范、合理、可行。赫章县林业局和财政等部门按照职责分工做好项目资金绩效申报、审核、批复、监控、自评等日常管理工作。三是制定管理办法。健

全完善财务管理制度，制定相关项目支出规章制度，进一步规范项目实施、资金管理等各方面内容。**四是加强监督。**对日常工作加强规范和监督，有效防止在项目执行过程中出现执行偏差。

在评价过程中发现，项目实施过程中存在一些问题：第一、绩效目标不完善。第二、未按计划完成项目产出。第三、档案管理不健全。具体项目问题见第六章节存在的问题及结果应用建议。

通过综合评价与分析，项目评价小组提出如下建议：第一、重视绩效管理，提高资金使用效益。第二、保障项目产出。第三、健全档案管理。具体项目建议见第六章节存在的问题及结果应用建议。